

# Կառլեն Գազիկի Խաչատրյան

Տնտեսագիտության և կառավարման ֆակուլտետ  
Դեկան

76-40  
(060) 71-06-40

karlen.khachatryan@ysu.am

ib R<sup>6</sup>

## Կրթություն

Հաստատություն Երևանի պետական համալսարան  
Ֆակուլտետ Տնտեսագիտության ֆակուլտետ  
Տարեթիվ 2008 - 2011  
Աստիճան/կոչում Ասպիրանտ

Հաստատություն Երևանի պետական համալսարան  
Ֆակուլտետ Տնտեսագիտության ֆակուլտետ  
Տարեթիվ 2006 - 2008  
Աստիճան/կոչում Մագիստրոս

Հաստատություն Երևանի պետական համալսարան  
Ֆակուլտետ Տնտեսագիտության ֆակուլտետ  
Տարեթիվ 2002 - 2006  
Աստիճան/կոչում Բակալավր

## Գիտական աստիճան/կոչում

Հաստատություն տնտեսագիտության թեկնածու, թեկնածուական ատենախոսություն՝  
«Ձեռնարկատիրության և հարկային քաղաքականության փոխգործակցության  
հիմնահարցերը ՀՀ տնտեսությունում»  
Տարեթիվ 2011  
Աստիճան/կոչում Դոցենտ  
Մասնագիտություն Տնտեսագիտություն

## Լեզուների իմացություն

Русский English

## Աշխատանքային փորձ

Հաստատություն Երևանի պետական համալսարան  
Ժամանակահատված 2023 մինչ օրս  
Պաշտոն Տնտեսագիտության և կառավարման ֆակուլտետի դեկան

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված Պաշտոն</b>	Երևանի պետական համալսարան 2016 - 2023 Կառավարման և գործարարության ամբիոնի վարիչ
--	---

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված Պաշտոն</b>	Երևանի պետական համալսարան 2014 մինչ օրս Կառավարման և գործարարության ամբիոնի դոցենտ
--	--

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված Պաշտոն</b>	Երևանի պետական համալսարան 2008 - 2011 Ոսանողական գիտական ընկերության նախագահ
--	--

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված Պաշտոն</b>	Երևանի պետական համալսարան 2008 - 2014 Կառավարման և գործարարության ամբիոնի դասախոս
--	---

## Գիտական հետաքրքրություններ

- պետության կայացվածություն
- տնտեսության թվային փոխակերպումներ
- մարդկային կապիտալի զարգացում
- բուհ-կազմակերպություն համագործակցություն
- պետական տնտեսական քաղաքականություն
- հարկային համակարգ

## Անդամակցություն

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված</b>	«Հայաստանի Առողիտորների և Փորձագետ Հաշվապահների Պալատ» ՀԿ-ի առողիտոր-անդամ 2021 մինչ օրս
---	--

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված</b>	«Բանբեր Երևանի համալսարանի. Տնտեսագիտություն» գիտական հանդեսի գլխավոր խմբագիր 2020 մինչ օրս
---	---

<b>Հաստատություն Ժամանակահատված</b>	ՀՀ ԲՈԿ-ի Տնտեսագիտության 015 մասնագիտական խորհրդի անդամ 2019 մինչ օրս
---	--

## Պետական մրցանակներ և պատվավոր կոչումներ

2005 ԵՊՀ Լավագույն ուսանող (ԵՊՀ արծաթե մեդալ)

2007 ՀՀ Տարվա լավագույն ուսանող (ոսկե մեդալ)

2017 ՀՀ Ազգային ժողովի պատվոգիր

2017 ՀՀ Նախագահի շնորհակալագիր

2017 ՀՀ ԿԳՆ Ոսկե մեդալ

---

## Հրատարակումներ

---

Հոդված

### **Economic problems of promoting scientific-pedagogical activities in the Republic of Armenia**

Karlen KHACHATRYAN, Vardan BOSTANDJYAN, Armine ZAKHARYAN

Alternative (Այլընտրանք) 2025 67-76

---

Հոդված

### **Issues of Ecosystem Services Management**

Nonna N.Khachatryan, Karlen G. Khachatryan

Advances in Science, Technology and Innovation 2025 427-430

---

Հոդված

### **Managing Food Waste in the Restaurant Sector: Comparative Insights from Greece and Armenia**

Vardan Aleksanyan, Sargis Gevorgyan, Davit Markosyan, Felix H. Arion, Karlen Khachatryan,

Firuta Camelia Oroian, Iulia Cristina Muresan, Iulia Diana Arion, Sabin Chis

Sustainability (Switzerland) 2025 11386

---

Հոդված

### **Development of university-industry partnership in Armenia: university perspective**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Krisitne Nikoghosyan, Tigran Keryan

Journal of International Education in Business 2024 170-192

---

Հոդված

### **Պետական կառավարման որակը որպես պետության փիրուլնության հաղթահարման**

#### **Նախապայման**

Կառլեն Խաչատրյան, Գուրգեն Գասպարյան

Բանբեր Եվրասիա միջազգային համալսարանի 2024 78-95

---

Հոդված

### **Intellectual Capital in Agribusiness: Integrating Digital Solutions for Sustainable Development**

Vardan Aleksanyan, Karlen Khachatryan

Sustainable Development and Engineering Economics 2024 44-57

---

Մենագրություն

### **Bridging Academia and Industry: Unraveling University-Industry Collaborations in the EU and Transitioning Economies**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

2024 182

---

Հոդված

### **Armenia's Dependence on Foreign Countries and Sources in Key Economic and Financial Sectors**

Karlen Khachatryan, Hayk Mardanyan

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն)  
2024 5-18

---

Հոդված

**Պետական կառավարման համակարգի թվայնացման հիմնահարցերը ՀՀ-ում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն)  
2023 72-87

---

Հոդված

**Խոշոր հարկ վճարողների հարկման խնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում**

Կառլեն Խաչատրյան, Վարդան Ալեքսանյան

Լրաբեր հասարակական գիտությունների 2023 87-98

---

Մենագրություն

**ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒԹՅՈՒՆԱԿԱՆ ՎԵՐԱԿԱՐԵՐԸ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ**

**ԹՎԱՅՆԱՑՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՈՒՄ**

Հ.Սարգսյան, Ռ.Գևորգյան, Կ.Խաչատրյան, Կ.Ավետիսյան, Ժ.Մխիթարյան, Վ.Սարգսյան,

Կ.Մինասյան, Հ.Չաքարյան

2023 178

---

Հոդված

**ПРОБЛЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ И СОСТОЯТЕЛЬНОСТИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ**

Տարգսյան Գ.Լ., Խաչատրյան Կ.Գ., Կոչինյան Ն.Ս.

ФЕНОМЕН РЫНОЧНОГО ХОЗЯЙСТВА: ОТ ИСТОКОВ ДО НАШИХ ДНЕЙ. ТРАНСФОРМАЦИЯ

ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В КОНТЕКСТЕ ТУРБУЛЕНТНОГО РАЗВИТИЯ

2023 254-264

---

Հոդված

**THE ECONOMETRIC ANALYSIS OF THE EXPORTS AND FOREIGN EXCHANGE RATES IMPACT ON WINE PRODUCTION: THE CASE OF ARMENIAN WINE INDUSTRY**

Felix H. ARION, Karlen KHACHATRYAN, Vardan ALEKSANYAN, Hovhannes ASATRYAN

Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development 2023

65-74

---

Հոդված

**ОСОБЕННОСТИ ВОСПРОИЗВОДСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ**

АЛЕКСАНЯН В.С., ХАЧАТРЯН К.Г., МАЛХАСЯН К.А.

ЕВРАЗИЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ

ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

2023 3-6

---

Հոդված

**Применение эконометрических методов для управления человеческим капиталом**

Николай Дмитриев, Феликс Арион, Карлен Хачатрян, Вардан Алексанян

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն)

2023 16-33

---

Հոդված

**University-Industry Partnership: Literature Review of the Collaboration Channels and Motivations. The Case Study of Yerevan State University**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

Review of Economics and Finance 2023 1205-1219

---

Հոդված

**Թվային փոխակերպումները պետության կայացման համատեքստում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԱՐՄԵՆՈՒԷԻ ՕՐԴՅԱՆ, ԺԻՐԱՅՐ ՄԵՍԻԹԱՐՅԱՆ, ՀՐԱՉՅԱ ԶԱՔԱՐՅԱՆ

Պատմություն և քաղաքականություն 2022 113-128

---

Հոդված

**Բուհ-կազմակերպություն համագործակցության ինստիտուցիոնալ խնդիրները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան, Քրիստինե Նիկողոսյան

Լրաբեր հասարակական գիտությունների 2022 57-72

---

Հոդված

**Ուսանողների և շրջանավարտների զբաղվածության և կարիերայի աճի հնարավորությունները**

**ԲՈՒՀ-կազմակերպություն համագործակցության շրջանակներում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԱՆՆԱ ՀԱԿՈՔՁԱՆՅԱՆ, ՔՐԻՍՏԻՆԵ ՆԻԿՈՂՈՍՅԱՆ

Պատմություն և քաղաքականություն 2022 143-162

---

Հոդված

**The Role of Large Taxpayers in the RA Tax System: Trends and Development Prospects**

Karlen Khachatryan

Ֆինանսներ և հաշվապահական հաշվառում (Economics, Finance and Accounting) 2022 56-68

---

Հոդված

**Պետության կայացածության գնահատման մեթոդաբանության շուրջ**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն) 2021 32-46

---

Հոդված

**Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության և գործարար միջավայրի զարգացման միտումները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան

Պատմություն և քաղաքականություն 2021 103-117

---

Հոդված

**Տնտեսության կարգավորման հարկային լծակների կատարելագործման ուղիները Հայաստանի**

**Հանրապետությունում**

Կառլեն Խաչատրյան, Անի Սարգսյան

Հանրային կառավարում 2021 104-112

---

Հոդված

**Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության հարկման կատարելագործման խնդիրները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան

Հանրային կառավարում 2021 67-78

---

Հոդված

**Թվայնացումը որպես պետության կայացածության բաղադրիչ**

Կառլեն Խաչատրյան

Գիտական Արցախ 2021 265-275

---

*Հոդված*

**ՖԻԼԱՆՏԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏՆԵՐԻ ԱՉԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՀԱՄԱԽԱՈՆ ՆԵՐՔԻՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔԻ ՎՐԱ ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԳՈՒՐԳԵՆ ԳԱՍՊԱՐՅԱՆ, ԱՐԱ ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ**

Alternative (Այլընտրանք) 2020 122-132

---

*Հոդված*

**ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄՐՑԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԿԱՅԱՑՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ՏԱՐՈՆ ՎԱՐԱՉԴԱՏՅԱՆ

Պատմություն և քաղաքականություն 2020 92-103

---

*Հոդված*

**ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՅԱՑՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՈՐԱԿԻ ՓՈԽԿԱՊՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Սոցիոլոգիա, տնտեսագիտություն: 2020 21-34

---

*Հոդված*

**ՓՈՔՐ ԵՎ ՄԻՋԻՆ ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՄԻՏՈՒՄՆԵՐԸ ՀՀ-ՈՒՄ**

Կ. Գ. Խաչատրյան

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2018 116-124

---

*Հոդված*

**ՀԱՄԱԽԱՈՆ ՆԵՐՔԻՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔԻ ՎՐԱ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏՆԵՐԻ ԱՉԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ԶԱՆԿԱԿԱՆ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ**

Կ.Գ. Խաչատրյան, Գ.Ա. Գասպարյան, Ա.Ա. Ավետիսյան

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2018 117-124

---

*Հոդված*

**Սահմանադրականության մակարդակը որպես պետության կայացածության գրավական**

Խաչատրյան Կառլեն

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Սոցիոլոգիա, տնտեսագիտություն: 2017 19-28

---

*Հոդված*

**Внутренний рынок Республики Беларусь и Республики Армения: оценка конъюнктуры и выбор предприятиями маркетинговых стратегии**

Хачатрян Карлен Гагикович, Акулич Иван Людвигович, Сверлов Алексей Сергеевич

Экономика и управление 2016 8-15

[http://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9270](http://elibrary.ru/title_about.asp?id=9270)

---

*Հոդված*

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАН: ПРОБЛЕМА ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ПРАКТИЧЕСКОГО ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

К.Г. Хачатрян, К.Б. Мурадян

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2016 106-112

<http://www.ysu.am/kgartsakh>

---

Գիտաժողովի նյութ

**Маркетинговые стратегии белорусских и армянских предприятий в условиях формирования и развития ЕАЭС**

Хачатрян К.Г., Акулич И.Л., Сверлов А.С.

---

Գիտաժողովի նյութ

**Анализ применения международного опыта экологического маркетинга и перспективы внедрения в организациях розничной торговли Республики Армения**

Хачатрян К.Г., Алексанян В.С., Саргсян Н.Ю.

---

Գիտաժողովի նյութ

**The Development of Entrepreneurial Education in the Framework of University-Industry Collaboration in the Republic of Armenia**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

---